



Obituary – Pasquale Pistorio



"If you don't believe it can be done, it won't be done", so said Pasquale Pistorio, former CEO of STMicroelectronics.

I had the privilege and honour to attend and speak at Pasquale's funeral on 1st October 2025 in Missaglia, Italy. It was a deeply moving occasion and I was happy to have been able to clear my desk to make a special trip to pay my respects to one of the kindest, humblest, inspirational and visionary leaders our industry has ever known.

I first met Pasquale in 1980, just after he arrived in Milan to take over SGS-Ates—then a struggling, bankrupt, Italian national champion. Through his leadership, he transformed the company into a world-class industry powerhouse, at one point reaching #2 in global semiconductor sales, behind only Intel. That first meeting became the start of a 45-year relationship and friendship I will forever cherish.

No one did more for the European and global semiconductor industry. His legacy remains a lasting inspiration; a triumph of hope vs. defeatism that serves as a lesson to us all.

Funeral Speech

La scomparsa di Pasquale Pistorio chiude un capitolo profondamente importante sia per l'industria dei semiconduttori sia per la società. Il suo contributo disinteressato a entrambe è stato di valore incommensurabile.

Uomo intensamente appassionato e visionario, ma al tempo stesso contraddistinto da grande umiltà e calore umano, rinunciò a una carriera di enorme successo presso la principale azienda mondiale di semiconduttori per assumere la guida di una società statale italiana in difficoltà, allora ampiamente considerata un fallimento commerciale.

Sotto la sua leadership, trasformò ciò che era stato oggetto di scherno nella seconda azienda di semiconduttori al mondo - seconda solo a Intel e davanti a tutte le altre, comprese Samsung, TI e la sua alma mater, Motorola. Quel cambiamento non fu ottenuto con giochi di prestigio finanziari, così tipici di molte aziende odierne, ma grazie alla fiducia nella ricerca e sviluppo, capace di creare prodotti di livello Mondiale richiesti dal mercato, e dando potere alle persone chiave affinché potessero realizzarli.

Il mio primo incontro con lui fu ad Agrate, Milano, nel 1980, poche settimane dopo il suo arrivo. Allora guidavo una delegazione tecnico-commerciale di ITT Europe, dove ero responsabile globale dell'ingegneria dei componenti. SGS-Ates era uno dei nostri principali fornitori per la produzione europea di apparecchiature di telecomunicazione, e noi eravamo tra i suoi clienti più importanti.

Quell'incontro lasciò un'impressione duratura di calore e impegno, sia personale che professionale, e segnò l'inizio di quella che sarebbe diventata un'amicizia lunga 45 anni.

Due anni più tardi, quando lasciai l'azienda per fondare la divisione europea di ricerca di Dataquest, ebbi l'opportunità di promuovere e sostenere le sue attività – insieme alla missione parallela di Jacques Noel in Thomson Semiconductors - sulla scena mondiale dei semiconduttori. All'epoca entrambe le aziende godevano di una visibilità internazionale pressoché nulla. Quando poi fondai Future Horizons nel 1989, fui lieto di poter elevare questo sostegno a un livello ancora più alto, con Pasquale che divenne un relatore principale regolare e una fonte di ispirazione nei nostri International Electronics Industry Forums.

Fu anche un pioniere della conservazione ambientale - decenni prima che “andare verde” diventasse di moda - e credeva profondamente nel valore delle persone come risorsa più grande di un'azienda, troppo spesso sottovalutata e data per scontata. Il suo impegno verso l'industria, il pianeta e le persone era, ed è ancora, una combinazione rara, soprattutto in una figura così autorevole e rispettata.

Negli ultimi due anni la sua salute era stata precaria, e sono profondamente grato di aver potuto fargli visita più volte nella sua casa durante l'ultimo anno. La sua scomparsa è una vera perdita sia per l'industria sia per l'umanità.

Ti ringraziamo, caro Pasquale, dal profondo dei nostri cuori.

The passing of Pasquale Pistorio closes a profoundly important chapter, both for the semiconductor industry and for society. His selfless contribution to both was of immeasurable value.

A man of deep passion and vision, yet marked by great humility and human warmth, he gave up an extraordinarily successful career at the world's leading semiconductor company to take the helm of an ailing Italian state-owned enterprise that was then widely considered a commercial failure. Under his leadership, he transformed what had been the object of ridicule into the world's second-largest semiconductor company, second only to Intel and ahead of all others, including Samsung, TI, and his alma mater, Motorola.

That transformation was not achieved through the kind of financial sleight of hand so typical of many companies today, but through faith in research and development, the kind that creates world-class products demanded by the market, and by empowering key people to make them a reality.

I first met him in Agrate, near Milan, in 1980, just a few weeks after his arrival. At the time, I was leading a technical-commercial delegation from ITT Europe, where I was global head of component engineering. SGS-Ates was one of our main suppliers for European telecommunications equipment manufacturing, and we were among its most important customers. That meeting left a lasting impression of warmth and commitment, both personal and professional, and marked the beginning of what would become a 45-year friendship.

Two years later, when I left the company to found the European research division of Dataquest, I had the opportunity to promote and support his work, alongside Jacques Noel's parallel mission at Thomson Semiconductors, on the global semiconductor stage. At that time, both companies had virtually no international visibility. When I later founded Future Horizons in 1989, I was delighted to raise that support to an even higher level, with Pasquale becoming a regular keynote speaker and a source of inspiration at our International Electronics Industry Forums.

He was also a pioneer of environmental conservation, decades before “going green” became fashionable, and he deeply believed in the value of people as a company's greatest asset, too often underestimated and taken for granted. His commitment to industry, the planet, and people was, and remains, a rare combination, especially in someone so authoritative and respected.

Over the past two years, his health had been fragile, and I am deeply grateful to have been able to visit him several times at his home during the last year. His passing is a true loss, both for the industry and for humanity.

Thank you, dear Pasquale, from the bottom of our hearts.